

2026(令和8)年度

## 収支予算書

2026(令和8)年4月1日から  
2027(令和9)年3月31日まで

公益財団法人ハーモニィセンター

# 2026 (R8) 年度 正味財産増減 予算書

2026 (R8) 年4月1日～2027 (R9) 年3月31日

(単位：円)

	科目	当年度	前年度	増減	備考
1	I 一般正味財産増減の部				
2	1. 経常増減の部				
3	(1) 経常収益				
4	受取会費	3,600,000	3,560,000	40,000	
5	賛助会員A	3,000,000	2,800,000	200,000	
6	賛助会員B	290,000	250,000	40,000	
7	賛助会員C	300,000	500,000	△ 200,000	
8	法人会員	10,000	10,000	0	
9	事業収益	647,400,000	640,440,000	6,960,000	
10	キャンプ収入	118,000,000	115,200,000	2,800,000	
11	代々木(本部)	110,000,000	105,000,000	5,000,000	
12	その他事業所	8,000,000	10,200,000	△ 2,200,000	
13	頒布収入	19,200,000	14,300,000	4,900,000	
14	売店	2,000,000	1,400,000	600,000	
15	餌販売	16,000,000	12,000,000	4,000,000	
16	その他頒布	1,200,000	900,000	300,000	
17	国際交流	8,000,000	19,000,000	△ 11,000,000	
18	乗馬教室収入	40,500,000	40,300,000	200,000	
19	乗馬	12,000,000	13,000,000	△ 1,000,000	
20	引き馬	2,500,000	3,300,000	△ 800,000	
21	移動動物教室	10,500,000	11,500,000	△ 1,000,000	
22	ポニークラブ	3,500,000	6,500,000	△ 3,000,000	
23	その他乗馬教室	12,000,000	6,000,000	6,000,000	
24	講師派遣	300,000	300,000	0	
25	受託料収入	410,345,233	404,940,340	5,404,893	
26	その他教室収入	3,500,000	800,000	2,700,000	
27	施設利用料収入	400,000	900,000	△ 500,000	
28	手数料収入	9,000,000	9,000,000	0	
29	馬事普及収入	4,000,000	900,000	3,100,000	
30	受取補助金等	25,100,000	29,100,000	△ 4,000,000	
31	乗馬倶楽部	21,500,000	21,500,000	0	
32	三次元	0	4,000,000	△ 4,000,000	
33	その他補助金	3,600,000	3,600,000	0	
34	受取寄付金	7,300,000	4,500,000	2,800,000	
35	一般寄付金	7,300,000	4,500,000	2,800,000	
36	雑収益	1,754,767	1,199,660	555,107	
37	受取利息	300,000	24,000	276,000	
38	その他雑収益	1,454,767	1,175,660	279,107	
39	<b>経常収益計</b>	<b>651,000,000</b>	<b>644,000,000</b>	<b>7,000,000</b>	

40	(2) 経常費用			
41	事業費	617,350,000	616,650,000	700,000
42	役員報酬	14,000,000	3,400,000	10,600,000
43	給料手当	200,000,000	206,000,000	△ 6,000,000
44	賞与手当	65,000,000	59,000,000	6,000,000
45	通勤手当	9,000,000	9,000,000	0
46	法定福利費	47,000,000	48,000,000	△ 1,000,000
47	臨時雇賃金	26,000,000	27,000,000	△ 1,000,000
48	退職給付費用	11,000,000	9,000,000	2,000,000
49	研修費	3,000,000	3,000,000	0
50	旅費交通費	23,000,000	25,500,000	△ 2,500,000
51	車両費	5,000,000	6,000,000	△ 1,000,000
52	通信運搬費	4,000,000	4,500,000	△ 500,000
53	施設管理費	42,000,000	43,000,000	△ 1,000,000
54	飼育費	30,000,000	35,000,000	△ 5,000,000
55	宿泊費	3,000,000	1,100,000	1,900,000
56	食糧費	11,000,000	10,000,000	1,000,000
57	消耗品費	12,000,000	13,000,000	△ 1,000,000
58	広報費	500,000	1,000,000	△ 500,000
59	借地料	2,000,000	2,000,000	0
60	租税公課	40,000,000	49,000,000	△ 9,000,000
61	保険料	15,000,000	14,200,000	800,000
62	公益目的事業準備資金	9,500,000	8,500,000	1,000,000
63	減価償却費	20,000,000	15,000,000	5,000,000
64	修繕費	4,000,000	5,000,000	△ 1,000,000
65	支払手数料	15,000,000	15,000,000	0
66	賃借料	4,000,000	3,600,000	400,000
67	渉外費	150,000	100,000	50,000
68	諸会費	650,000	600,000	50,000
69	会議費	1,500,000	100,000	1,400,000
70	雑費	50,000	50,000	0
71	管理費	33,650,000	27,350,000	6,300,000
72	役員報酬	8,000,000	5,600,000	2,400,000
73	給料手当	7,400,000	6,700,000	700,000
74	賞与手当	3,500,000	3,300,000	200,000
75	通勤手当	200,000	200,000	0
76	法定福利費	3,200,000	2,700,000	500,000
77	臨時雇賃金	800,000	300,000	500,000
78	退職給付費用	500,000	500,000	0
79	研修費	200,000	200,000	0
80	旅費交通費	750,000	600,000	150,000
81	車両費	50,000	50,000	0
82	通信運搬費	400,000	400,000	0
83	施設管理費	50,000	50,000	0
84	宿泊費	200,000	50,000	150,000
85	消耗品費	500,000	500,000	0
86	租税公課	20,000	20,000	0
87	保険料	250,000	250,000	0
88	減価償却費	50,000	200,000	△ 150,000
89	支払手数料	6,500,000	4,800,000	1,700,000
90	賃借料	400,000	400,000	0
91	渉外費	50,000	50,000	0
92	諸会費	80,000	50,000	30,000
93	会議費	50,000	50,000	0
94	支払寄付金	50,000	50,000	0
95	雑費	50,000	50,000	0
96	予備費	0	100,000	△ 100,000
97	支払利息	400,000	180,000	220,000
98	経常費用計	651,000,000	644,000,000	7,000,000
99	評価損益調整前当期増減額	0	0	0
100	評価損益等計	0	0	0
101	当期経常増減額	0	0	0
102	2. 経常外増減の部			
103	(1) 経常外収益			
104	固定資産売却益	500,000	200,000	300,000
105	積立金取り崩し	25,000,000	45,000,000	△ 20,000,000
106	経常外収益計	25,500,000	45,200,000	△ 19,700,000
107	(2) 経常外費用			
108	固定資産除却損	0	0	0
109	経常外費用計	0	0	0
110	当期経常外増減額	25,500,000	45,200,000	△ 19,700,000
111	当期一般正味財産増減額	25,500,000	45,200,000	△ 19,700,000
112	一般正味財産期首残高	60,500,000	15,300,000	45,200,000
113	一般正味財産期末残高	86,000,000	60,500,000	25,500,000
114	II 指定正味財産増減の部			
115	受取補助金等	0	0	0
116	受取民間補助金	0	0	0
117	一般正味財産への振替額	0	0	0
118	民間補助金	0	0	0
119	当期指定正味財産増減額	0	0	0
120	指定正味財産期首残高	20,500,000	20,500,000	0
121	指定正味財産期末残高	20,500,000	20,500,000	0
122	III 正味財産期末残高	106,500,000	81,000,000	25,500,000

# 2026 (R8) 年度 正味財産増減 内訳書

2026 (R8) 年4月1日～2027 (R9) 年3月31日

(単位：円)

	科 目	公益目的事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
1	I 一般正味財産増減の部				
2	1. 経常増減の部				
3	(1) 経常収益				
4	受取会費	1,800,000	1,800,000		3,600,000
5	賛助会員A	1,500,000	1,500,000		3,000,000
6	賛助会員B	145,000	145,000		290,000
7	賛助会員C	150,000	150,000		300,000
8	法人会員	5,000	5,000		10,000
9	事業収益	601,542,616	45,857,384		647,400,000
10	キャンプ収入	118,000,000	0		118,000,000
11	代々木(本部)	110,000,000	0		110,000,000
12	その他事業所	8,000,000	0		8,000,000
13	頒布収入	19,200,000	0		19,200,000
14	売店	2,000,000	0		2,000,000
15	餌販売	16,000,000	0		16,000,000
16	その他頒布	1,200,000	0		1,200,000
17	国際交流	8,000,000	0		8,000,000
18	乗馬教室収入	40,500,000	0		40,500,000
19	乗馬	12,000,000	0		12,000,000
20	引き馬	2,500,000	0		2,500,000
21	移動動物教室	10,500,000	0		10,500,000
22	ポニークラブ	3,500,000	0		3,500,000
23	その他乗馬教室	12,000,000	0		12,000,000
24	講師派遣	300,000	0		300,000
25	受託料収入	369,310,710	41,034,523		410,345,233
26	その他教室収入	3,500,000	0		3,500,000
27	施設利用料収入	400,000	0		400,000
28	手数料収入	9,000,000	0		9,000,000
29	馬事普及収入	4,000,000	0		4,000,000
30	受取補助金等	25,100,000	0		25,100,000
31	乗馬倶楽部	21,500,000	0		21,500,000
32	三次元	0	0		0
33	その他補助金	3,600,000	0		3,600,000
34	受取寄付金	3,650,000	3,650,000		7,300,000
35	一般寄付金	3,650,000	3,650,000		7,300,000
36	雑収益	581,906	1,172,861		1,754,767
37	受取利息	0	300,000		300,000
38	その他雑収益	581,906	872,861		1,454,767
39	<b>経常収益計</b>	<b>603,342,616</b>	<b>47,657,384</b>	<b>0</b>	<b>651,000,000</b>

40	(2) 経常費用				
41	事業費	617,350,000	0	0	617,350,000
42	役員報酬	14,000,000			14,000,000
43	給料手当	200,000,000			200,000,000
44	賞与手当	65,000,000			65,000,000
45	通勤手当	9,000,000			9,000,000
46	法定福利費	47,000,000			47,000,000
47	臨時雇賃金	26,000,000			26,000,000
48	退職給付費用	11,000,000			11,000,000
49	研修費	3,000,000			3,000,000
50	旅費交通費	23,000,000			23,000,000
51	車両費	5,000,000			5,000,000
52	通信運搬費	4,000,000			4,000,000
53	施設管理費	42,000,000			42,000,000
54	飼育費	30,000,000			30,000,000
55	宿泊費	3,000,000			3,000,000
56	食糧費	11,000,000			11,000,000
57	消耗品費	12,000,000			12,000,000
58	広報費	500,000			500,000
59	借地料	2,000,000			2,000,000
60	租税公課	40,000,000			40,000,000
61	保険料	15,000,000			15,000,000
62	公益目的事業準備資金	9,500,000			9,500,000
63	減価償却費	20,000,000			20,000,000
64	修繕費	4,000,000			4,000,000
65	支払手数料	15,000,000			15,000,000
66	賃借料	4,000,000			4,000,000
67	渉外費	150,000			150,000
68	諸会費	650,000			650,000
69	会議費	1,500,000			1,500,000
70	雑費	50,000			50,000
71	管理費		33,650,000	0	33,650,000
72	役員報酬		8,000,000		8,000,000
73	給料手当		7,400,000		7,400,000
74	賞与手当		3,500,000		3,500,000
75	通勤手当		200,000		200,000
76	法定福利費		3,200,000		3,200,000
77	臨時雇賃金		800,000		800,000
78	退職給付費用		500,000		500,000
79	研修費		200,000		200,000
80	旅費交通費		750,000		750,000
81	車両費		50,000		50,000
82	通信運搬費		400,000		400,000
83	施設管理費		50,000		50,000
84	宿泊費		200,000		200,000
85	消耗品費		500,000		500,000
86	租税公課		20,000		20,000
87	保険料		250,000		250,000
88	減価償却費		50,000		50,000
89	支払手数料		6,500,000		6,500,000
90	賃借料		400,000		400,000
91	渉外費		50,000		50,000
92	諸会費		80,000		80,000
93	会議費		50,000		50,000
94	支払寄付金		50,000		50,000
95	雑費		50,000		50,000
96	予備費		0		0
97	支払利息		400,000		400,000
98	経常費用計	617,350,000	33,650,000	0	651,000,000
99	評価損益調整前当期増減額	△ 14,007,384	14,007,384	0	0
100	評価損益等計	0	0	0	0
101	当期経常増減額	△ 17,903,430	17,903,430	0	0
102	2. 経常外増減の部				
103	(1) 経常外収益				
104	固定資産売却益	500,000	0	0	500,000
105	積立金取り崩し	25,000,000	0	0	25,000,000
106	経常外収益計	25,500,000	0	0	25,500,000
107	(2) 経常外費用				
108	固定資産除却損	0	0	0	0
109	経常外費用計	0	0	0	0
110	当期経常外増減額	25,500,000	0	0	25,500,000
111	当期一般正味財産増減額	7,596,570	17,903,430	0	25,500,000
112	一般正味財産期首残高	60,500,000	0	0	60,500,000
113	一般正味財産期末残高	68,096,570	17,903,430	0	86,000,000
114	II 指定正味財産増減の部				
115	受取補助金等	0	0	0	0
116	受取民間補助金	0	0	0	0
117	一般正味財産への振替額	0	0	0	0
118	民間補助金	0	0	0	0
119	当期指定正味財産増減額	0	0	0	0
120	指定正味財産期首残高	20,500,000	0	0	20,500,000
121	指定正味財産期末残高	20,500,000	0	0	20,500,000
122	III 正味財産期末残高	88,596,570	17,903,430	0	106,500,000